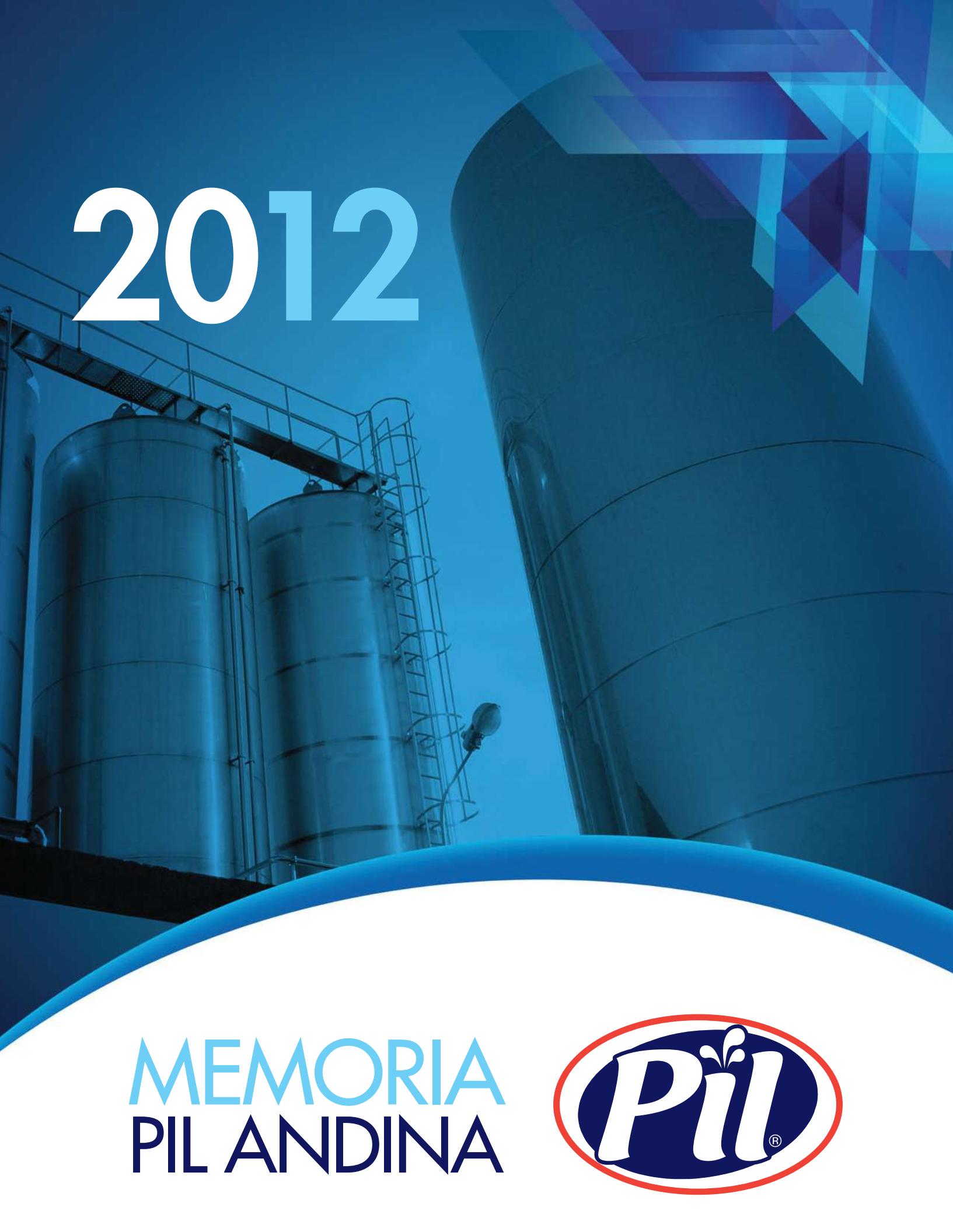


2012



MEMORIA
PIL ANDINA





Pil

Tu alimento para toda la vida

ba





Pil

INDICE

Mensaje del Presidente del Directorio -----	6
Directorio y Principales Ejecutivos -----	9
Antecedentes -----	11
Operaciones -----	12
Gestión en Producción -----	16
 Gestión Administrativa y Financiera -----	17
Gestión Comercial -----	18
Informe de Sindicatura -----	20
 Estados Financieros -----	21
Dictamen del Auditor Independiente -----	22
Balance General -----	23
Estado de Ganancias y Pérdidas -----	24
Estado de Evolución del Patrimonio Neto -----	25
Estado de Flujo de Efectivo -----	26
 Notas a los Estados Financieros -----	27
Nota 1 - Naturaleza y Objeto de la Sociedad -----	27
Nota 2 - Bases para la preparación de los Estados Financieros y prácticas contables -----	28
Nota 3 - Descripción de los rubros más importantes -----	33
a. Disponibilidades -----	33
b. Cuentas por cobrar -----	33
c. Saldos con empresas relacionadas -----	33
d. Otras cuentas por cobrar-----	34
e. Inventarios-----	34
f. Cargos diferidos-----	34
g. Activo Fijo -----	35
h. Intangible -----	36
i. Proveedores -----	36
j. Suedos y cargas sociales -----	36
k. Impuestos y retenciones -----	37
l. Obligaciones financieras-----	37
m. Otros pasivos -----	39
n. Bonos por cargar-----	39
o. Capital social pagado -----	43
p. Reservas -----	44
q. Otros ingresos y egresos -----	44
Nota 4 - Operaciones con Empresas Relacionadas-----	45
Nota 5 - Posición en moneda extranjera -----	45
Nota 6 - Aspectos Relevantes-----	46
Nota 7 - Vigencia de las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Bolivia y adopción de las normas internacionales de información financiera - NIF (IFRS por su sigla en inglés)-----	46
Nota 8 - Contingencias-----	47
Nota 9 - Hechos Posteriores -----	47

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Durante la gestión 2012, el contexto internacional no ha sido muy favorable por el deterioro de algunas economías que ha sido contrarrestado por acciones de los países más desarrollados que ayudaron a estabilizar los mercados con una deteriorada deuda soberana. La desaceleración de la economía China y la volatilidad en las principales economías mantuvieron latente la amenaza de inestabilidad financiera, influenciando en un menor crecimiento económico mundial.

MEMORIA
PIL ANDINA
2012

Sin embargo, este escenario ha mantenido la tendencia creciente en los precios de las materias primas y recursos energéticos; particularmente para Bolivia se alcanzaron niveles históricos en precios de Gas que se exporta, principalmente, a la Argentina y, en menor margen de utilidad pero mayor volumen, al Brasil. Por su parte, los minerales, a pesar de que se mantuvieron en niveles rentables, registraron una tendencia decreciente que llegó a afectar los volúmenes de producción.

El mercado financiero en Bolivia mostró nuevamente un crecimiento en la cartera y en los depósitos, generando resultados muy favorables para el sector, a pesar de la nuevas medidas implementadas como el impuesto al cambio de divisas, incremento del Impuesto a la utilidades de la Banca y la implementación de una nueva Ley de Bancos con un matiz regulador de los ingresos financieros.



La recuperación de los precios de las materias primas que exporta Bolivia favoreció de manera importante el buen desempeño de la balanza comercial, pese a que los volúmenes en algunos rubros no acompañaron este crecimiento.

El Estado boliviano ha seguido implementando cambios con una importante influencia en la economía, expandiendo el control sobre nuevos agentes económicos, los mismos que exigen un mayor compromiso de las inversiones extranjeras para consolidar inversiones y generar un desarrollo y crecimiento dinámicos, precautelando la eficiencia y contrarrestando la amenaza constante en la competitividad, con productos y servicios de mayor calidad.

PIL Andina S.A. destaca por la consistente capacidad de desarrollo y los altos niveles de gestión consolidada en los últimos años, haciendo posible el crecimiento sostenido de las operaciones, apostando por incorporar nuevas tecnologías, generando condiciones de empleo digno y estable a largo plazo; la activa participación en el mejoramiento de la salud pública y seguridad alimentaria; significativas inversiones y, principalmente, el continuo desafío por nutrir a la familia boliviana con productos de calidad con estándares internacionales, ratifican el compromiso y la responsabilidad con el país y de toda la familia boliviana que diariamente elige nuestros productos para abastecer sus hogares.

Respecto a nuestros proveedores de leche, se han mantenido los programas de fomento para mitigar los incrementos en los precios de los insumos agropecuarios, aminorando razonablemente el efecto especulador de los intermediarios de insumos agrícolas y, precautelando la economía del consumidor final. La compañía se ha trazado como objetivo primordial el lograr un incremento significativo en el consumo per cápita de los bolivianos, aspecto que se ha venido trabajando consistentemente en los últimos años con resultados alentadores.

El trabajo integrado y el compromiso de todo el equipo humano de la cadena; desde nuestros distribuidores, pasando por todos los trabajadores, ejecutivos, accionistas y llegando a nuestros proveedores de leche cruda, se reconocen por la preferencia del consumidor a la calidad y el aporte nutricional de nuestros productos.

Es así que, con satisfacción, podemos afirmar que estamos honrando nuestro compromiso con Bolivia y nuestra promesa de seguir trabajando para contribuir por el desarrollo del país y, sobre todo, de la familia boliviana.



Vito Modesto Rodríguez Rodríguez
Presidente del Directorio

**MEMORIA
PIL ANDINA
2012**



DIRECTORIO DE PIL ANDINA S.A.

DIRECTORES TITULARES

Vito Modesto Rodríguez Rodríguez	Presidente del Directorio
Juan Luis Krüger Carrión	Director
Francis Pilkington Ríos	Director
Rolando Francisco Málaga Luna	Director
Aldo Luigi Cornejo Uriarte	Director
Fernando Jorge Devoto Achá	Director
Eduardo Choque Condori	Director
Emilio Medrano Rocha	Director

SÍNDICOS TITULARES

Juan Eduardo Michel Vargas
Nelson Lazo Lazarte

PRINCIPALES EJECUTIVOS

Pablo Fernando Vallejo Ruiz	Gerente General
Miguel Osvaldo Ferrufino Guillén	Gerente de Planificación Industrial
Daniel Rodolfo Aguilar Cabrera	Gerente Administrativo, Financiero y de Logística
Enrique Angulo Salinas	Gerente Comercial
Igor Irigoyen Hinojosa	Gerente de Desarrollos y Operaciones
Jose Antonio Sarda	Gerente de Recursos Humanos

DIRECTORES SUPLENTES

Pablo Fernando Vallejo Ruiz
Daniel Rodolfo Aguilar Cabrera
Marcelo F. E. Mercado Oyanguren
Dante Aguilar Onofre
Miguel Osvaldo Ferrufino Guillén
Sr. Luis Javier Condori Lima
Sr. Elmer Cayo Meneses

SÍNDICOS SUPLENTES

Rafael Alfredo Terrazas Pastor
Victor Clares Chachahuayna

MEMORIA
PIL ANDINA
2012



ANTECEDENTES

Durante la gestión 2012 la economía boliviana ha crecido de manera estimada (e) un 5.2%, destacando entre las principales de la región, muy cercana a la de Venezuela y la de Perú que registraron datos de 5.7% y 6% (e) respectivamente y sobresaliendo respecto al promedio de los países vecinos que alcanzó el 3.2% (e).

El Banco Central de Bolivia (BCB) ha mantenido invariable el tipo de cambio, 6.96 Bs./\$us (desde el 03 de noviembre de 2011), medida que ha permitido mitigar los efectos de otras economías relacionadas. La tasa de inflación oficial fue del 4.54%, manteniendo una tendencia decreciente comparando con las gestiones precedentes (6,90% el 2011 y 7.18% el 2010), consolida un escenario económico estable y favorable.

Las reservas internacionales netas mantuvieron la tendencia creciente que vienen registrando en los últimos años, marcando un aumento el 2012, consolidando un saldo final de \$us 13.927 millones, que representa un incremento del 15.8% respecto al 2011. Pese a que la estabilidad financiera mundial se atenuó con algunos signos, la recuperación de la economía internacional, la crisis de Grecia, de Irlanda y de España generaron nuevamente un stress en los mercados internacionales que acudieron al respaldo de los países más fuertes para sobrellevar los mayores inconvenientes, dejando en evidencia la fragilidad de algunas economías y la volatilidad de los mercados financieros cuando aumenta la incertidumbre.

El sistema financiero generó un mayor crecimiento en las colocaciones que en las captaciones del público, que cerraron con cifras históricas de \$us 13.129 millones

(colocaciones) y captaciones por \$us 10.492 millones, con un crecimiento del 22.5% y 19.5%, respectivamente.

La balanza comercial durante el año 2012 ha registrado un superávit, por quinto año consecutivo, con un saldo neto de \$us 3.585 millones, superando ampliamente los \$us 1.510 millones de la gestión anterior (Exportaciones 2012 \$us 11.765 millones e Importaciones, 8.180 millones y gestión 2011 Exportaciones \$us 9.143 millones e Importaciones \$us 7.673 millones), manteniendo una alta concentración en el sector energético (Gas Natural) y en los minerales.

Por iniciativa del Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia se ha coordinado entre el sector productor, la Industria y el Ministerio de Producción: una política de fomento del consumo de leche que entre varias medidas se basa en el congelamiento de los precios al público de los productos lácteos que son básicos en la alimentación, se establecen mecanismos de incentivo y mecanismos de regulación de precios para la leche cruda y se están desarrollando también programas de educación y concientización para el consumidor final. El incremento del consumo per cápita ha sido definido como el principal objetivo del Fondo Proleche, entidad gubernamental que forma parte de Pro Bolivia dedicada a fomentar el Desarrollo Productivo del País.

La activa participación de Pil Andina en este nuevo emprendimiento demuestra una vez más el alto compromiso de la compañía con Bolivia y renueva nuestra aspiración de convertirnos en uno de los pilares fundamentales de la seguridad y soberanía alimentaria en nuestro país.

**MEMORIA
PIL ANDINA
2012**



LAS OPERACIONES DE PIL ANDINA S.A.

Alineada con los objetivos corporativos, PIL Andina S.A. ha registrado un importante crecimiento que ha sido sostenible en los últimos años, manteniendo un liderazgo indiscutible en la industria alimenticia nacional, aspecto que le ha permitido mantenerse en el grupo selecto de empresas de mayor venta y aporte al país. La compañía ha optado por mantener su estrategia de volumen y bajos precios, priorizando el mayor crecimiento en los volúmenes producidos para el mercado interno y controlando el uso eficiente de los recursos.

En la gestión fiscal Enero - Diciembre 2012, se generaron ventas netas de impuesto por, aproximadamente, Bs. 2,009 MM que equivalen a aproximadamente Bs. 2,284 MM en ventas brutas, registrando un crecimiento anual de 10.7%, en relación a la gestión 2011. Estas cifras son alentadoras, considerando el crecimiento de la económica, y nos permiten reflejar el alto esfuerzo y compromiso de parte de nuestro personal hacia el logro de los objetivos y retos planteados por la alta dirección.

En lo que respecta al acopio de leche, la gestión 2012 fue un año récord en cuanto al volumen de leche recibida con un promedio diario de 837,631 kg, distribuidos en las 3 plantas de la siguiente manera:

La Paz	66,114 kg/d
Cochabamba	291,349 kg/d
Santa Cruz	480,169 kg/d

El volumen nacional (Kgr) consolidado representó una tasa de crecimiento extraordinaria del 19.7% respecto al 2011. En este crecimiento destacaron las cuencas de Cochabamba y de Santa Cruz con tasas respecto al 2011, del 23.4% y 20.3%, respectivamente.

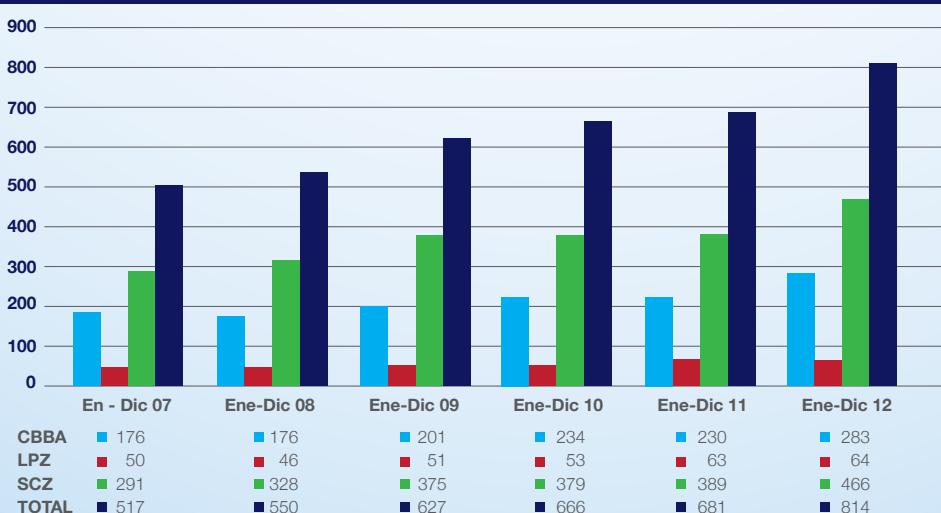
En cuanto a calidad de leche, se logró implementar el control de residuos de inhibidores en el 100% de las cisternas de leche recibidas en las plantas de Cochabamba y Santa Cruz. Asimismo, el trabajo del laboratorio móvil de campo permitió en la cuenca de Cochabamba fortalecer los controles de calidad de leche fresca in situ. Todo ello fue acompañado de un plan agresivo de capacitación a los productores de leche.





MEMORIA
PIL ANDINA
2012

Promedio Diario de Recolección Consolidado (Miles de Litros)

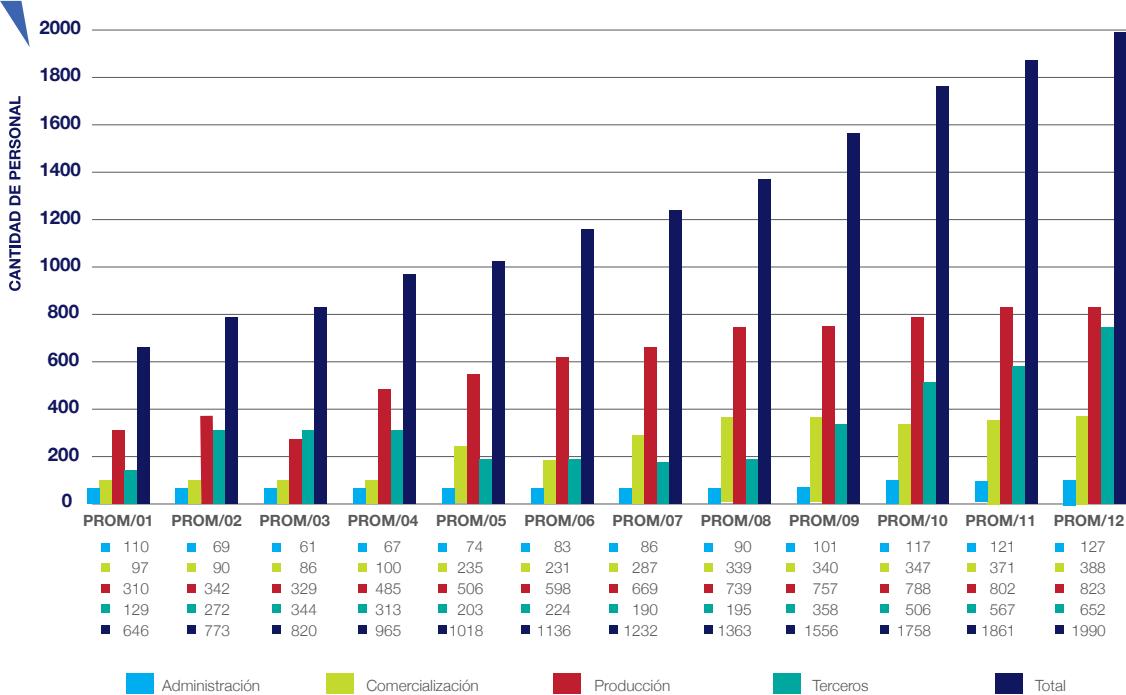


FUENTE: DEPARTAMENTO AGROPECUARIO - PIL ANDINA S.A.

La fuerza laboral registra un número que en el mes pico alcanzó los 2,060 colaboradores, que acompañaron el crecimiento de las operaciones y la consecución de los objetivos emprendidos por la dirección. PIL ANDINA S.A., considera a sus colaboradores como un activo fundamental y por eso realiza todos los esfuerzos necesarios para proveerles un ambiente de trabajo en condiciones dignas y con posibilidades de desarrollo. Estamos convencidos que, de esta manera, también estamos honrando nuestro compromiso con el país al generar empleos de calidad sostenibles en el largo plazo.



Fuerza Laboral Consolidada (Cantidad de personal)

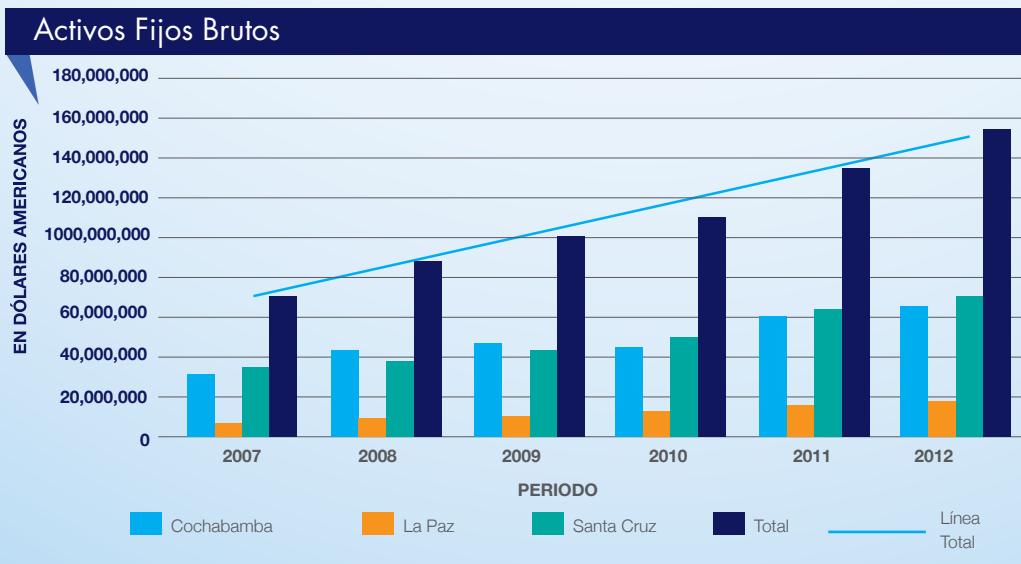




La relación con nuestros colaboradores mantiene los principios de equilibrio entre la integridad y el respeto a los derechos laborales y el cumplimiento de las obligaciones de los trabajadores, coadyuvando al desarrollo de la compañía pese a la difícil coyuntura política y social. Esta política ha permitido garantizar la continuidad de operaciones de la compañía durante toda la gestión 2012. Adicionalmente se ejecutó eficazmente el lanzamiento del Proyecto "Avanzando Juntos" y el Programa "Tú Eres Nuestro Valor" que contribuyen a consolidar la compañía con colaboradores que prioricen la innovación y la eficiencia para un crecimiento sostenido.

PIL Andina S.A. ha dado continuidad a los proyectos definidos en concordancia con el alto compromiso con el país, realizando inversiones durante el 2012 superiores a los \$us 13.3 MM, incrementando la capacidad productiva y diversificando la gama de productos, atendiendo adecuadamente el crecimiento de la demanda e incentivando la adecuada nutrición de la población boliviana con productos de alta calidad. Estos emprendimientos han permitido consolidar y sostener con responsabilidad la privilegiada posición de liderazgo que ocupa nuestra compañía, desde hace algunos años, en el mercado boliviano.

**MEMORIA
PIL ANDINA
2012**



GESTIÓN EN PRODUCCIÓN

En la gestión 2012, el Departamento de Ingeniería ejecutó a nivel nacional varios e importantes proyectos, siendo los de mayor magnitud los relacionados con el incremento de capacidades de recolección, proceso y envasado. Destaca la instalación de una máquina envasadora ERCA, ampliación del almacén de producto terminado (525 m²) y cámara fría (450 m²), en Planta La Paz; incremento de la capacidad instalada de acopio de leche con un nuevo silo de 60M litros, un procesador REDA 12M l/hora e inicio de instalación de contadores automáticos (primera etapa) mejorando la eficiencia, reduciendo los procesos manuales de mayor costo y menor precisión en Planta Cochabamba; instalación, en Planta Santa Cruz, de una envasadora VOLPAK para sachet de LEPI, incremento de capacidad instalada de acopio de leche con dos nuevos silos de 60M litros y un nuevo sistema CIP de tres líneas que permite mejorar el tiempo de lavado en planta de secado de leche en polvo

en la Planta ZEUS en Santa Cruz, reduciendo además el uso de productos de limpieza.

Los Departamentos de Control de Calidad e Investigación y Desarrollo, aportaron de manera fundamental en el desarrollo de productos y nuevas formulaciones de los ya existentes, para así poder ofrecer al consumidor boliviano productos de alto valor nutritivo a un costo razonable. Se destaca la certificación HACCP otorgada por la Consultora Internacional TUV RHEINLAND para la línea de Leche en Polvo en la Planta de Santa Cruz, que respalda la alta calidad (exportación) de esta línea de producción.

En el plan operativo se continuó con los trabajos de medio ambiente y de seguridad, incorporando nuevas líneas de red contra incendios y consolidando el tratamiento eficiente del agua residual utilizada en los procesos productivos, cumpliendo de esta manera las normas de calidad más altas para el tipo de industria.



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

El Área de Administración y Finanzas, siguió con el proceso de mejora continua de las operaciones de la compañía, generando información y realizando gestión en coordinación con las distintas áreas para la reducción de costos y gastos.

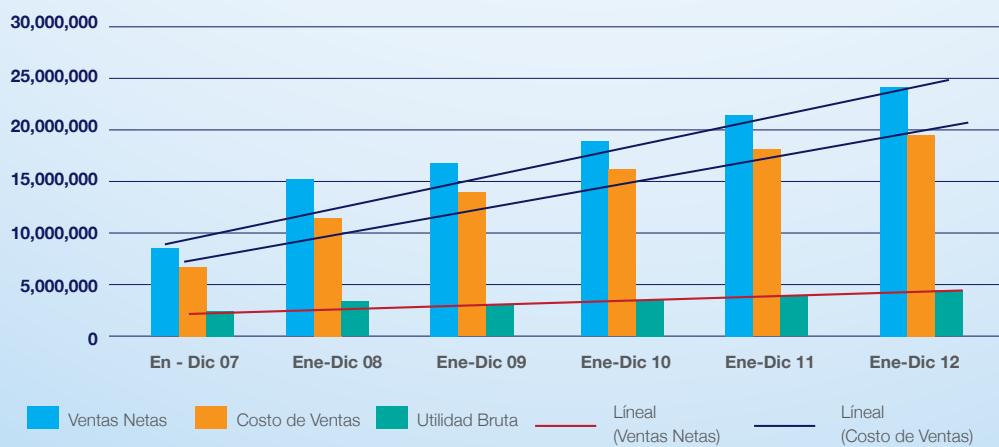
La Calificadora de Riesgos AESA Rating (Fitch Ratings) luego de evaluaciones trimestrales mantuvo una calificación de AA (Bol) – AA2 (ASFI) tendencia Estable, la más alta para una empresa no regulada. Durante el segundo semestre del año 2012 se cumplieron con todos los procedimientos ante la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), la Bolsa Boliviana de Valores (BBV) y la Entidad de Depósito de Valores (EDV) quienes aprobaron la emisión

de los Bonos PIL Andina 2 por Bs. 165.000.000 dentro del programa PIL Andina por \$us 40.000.000 que fueron colocados en su integridad el primer día de ruedo con una tasa promedio de 4.10 %.

La exitosa emisión y la tasa de colocación son un reflejo de la confianza del mercado en la empresa consolidando las perspectivas hacia adelante. Los fondos recaudados en esta segunda emisión fueron destinados al recambio de pasivos bancarios que se encontraban con un costo financiero mayor, lo que posibilitó una mejor estructura de financiamiento y permitió encarar nuevos proyectos de inversión con mayor holgura y solidez.

**MEMORIA
PIL ANDINA
2012**

Ventas y Costo de Ventas (Promedio Mensual \$US)



FUENTE: GERENCIA DE FINANZAS - PIL ANDINA S.A.

GESTIÓN COMERCIAL

Los resultados de la gestión 2012 muestran a PIL Andina S.A. consolidando su liderazgo en la comercialización de lácteos y logrando mejorar la posición existente en el mercado. De esta manera, la compañía continúa en el camino de permitir que más bolivianos consuman leche y tengan una mejor nutrición. Sin embargo, aún falta mucho para desarrollar un mercado de consumo de lácteos, el cual (en la actualidad) todavía permanece muy por debajo de los índices recomendados.

El reto para este año fue el de diseñar un programa que permita incorporar a los habitantes de las áreas rurales del país, quienes son los que observan un consumo de lácteos muy bajo y que corresponden además a niveles nutricionales muy bajos. Hacia fines de la gestión se acabó de concretar éste proyecto y esperamos que a partir del año 2013 empiezemos a apreciar los resultados.

Nuestras ventas valoradas en bolivianos, muestran crecimientos en cada una de las diferentes categorías de productos que PIL Andina S.A. comercializa. Las ventas totales dieron como resultado un crecimiento del 10,74%, logrado por el crecimiento del 6,86%, en ventas comerciales, 20,19% en programa de subsidios de lactancia y de 77,15%, en exportaciones. Referente a desayuno escolar, el 2012, PIL Andina tuvo una participación mínima, interviniendo sólo en algunos municipios pequeños, razón por la cual el resultado para esta categoría es negativa. En este punto es necesario resaltar el esfuerzo comercial realizado para revertir esta situación y no afectar a los resultados finales de la gestión.

El aporte más importante es reflejado por las ventas comerciales que, en la gestión 2012, representa el 75,20%, seguido por los programas sociales (subsidio de lactancia y desayunos escolares) con un aporte del

16,52%, las exportaciones, considerando el incremento respecto de la gestión anterior, alcanzaron el 8,27% de total. Como ocurre año tras año, en la gestión 2012 se priorizó el abastecimiento y la atención del mercado interno, para satisfacer las necesidades de alimentos de la población boliviana y se recurrió a las exportaciones únicamente como una vía para colocar los excedentes de producción.

Este año se caracterizó por un incremento importante en el acopio de leche, una razón más para reforzar nuestro compromiso de promover el consumo local de productos lácteos en la búsqueda de incrementar el consumo per cápita en nuestro país, uno de los más bajos de la región. Este compromiso se basó en dos campañas, una promocional y otra conceptual. La campaña promocional "Leche En Polvo PIL Alimenta tus sueños" dirigida a toda la familia, apoyó a la categoría de polvos. La campaña conceptual "Te Hace Crecer", dirigida a toda la familia, a diferencia de la anterior, es una campaña de concientización, comunicando que la leche, en sus diferentes presentaciones es el alimento completo fundamental para el crecimiento, sobre todo, de niños y jóvenes.





En la línea Yogures, tratamos de apoyar la relevancia que se está dando a esta categoría dentro de la alimentación diaria y, estos esfuerzos se reflejaron en un constante crecimiento en el consumo de ésta categoría, para ello, se lanzó la Campaña temática "Yogures Musicales", que muestra de manera dinámica y divertida, el consumo para todo segmento y la importancia del mismo. La campaña logra los objetivos comunicacionales previstos y la categoría muestra un importante crecimiento del 11,14% al cierre de la gestión.

Por su parte, la categoría de jugos tuvo el apoyo importante de la campaña promocional "Juega con Juguitos PIL" dirigida al segmento de los niños y jóvenes, premiando la fidelidad y la preferencia de consumo, logrando a través de la participación vía Web, una visita e interacción dinámica con la página Web de PIL ANDINA S.A. De esta

manera, se logró superar los objetivos trazados y mostrar un importante crecimiento del 43% en volumen durante el periodo de la campaña.

En la categoría de Agua, se lanzó la Campaña conceptual "El Agua Es Vida", donde se hace mención a la importancia del agua en nuestro cotidiano vivir, así como su consumo diario. Esta campaña estuvo acompañada por un cambio de imagen, logrando un "refresh" a la línea.

El área comercial continuará innovando de tal manera de ofrecer productos novedosos que motiven al consumidor boliviano a alimentarse mejor, en forma más sana, más segura y por sobre todo mejorando cualitativamente los factores nutricionales de los alimentos que consume.

**MEMORIA
PIL ANDINA
2012**

INFORME DE SINDICATURA

Cochabamba, 6 de febrero de 2013

Señores

JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

PIL ANDINA S.A.

Presente.-

Ref.: Informe de Sindicatura - Gestión 2012.-

Señores Accionistas:

En nuestra calidad de síndicos, y en aplicación del artículo 55 de los Estatutos de la sociedad PIL ANDINA S.A. tenemos a bien presentar a Uds. el siguiente Informe de Sindicatura Plural:

1º) El presente informe está referido a la gestión fiscal del 1ro de enero al 31 de diciembre de 2012 y ha comprendido el proceso de control y fiscalización de los estados financieros de dicho período así como de otros documentos y temas que se han considerado como relevantes para evaluar el desempeño empresarial de la sociedad PIL ANDINA S.A.

2º) Informamos que, nos hemos reunido con los auditores externos de la Compañía, los mismos que nos han presentado la explicación y presentación de los Estados Financieros, verificándose los resultados obtenidos en la gestión 2012, se realizó una revisión sobre la existencia física de bienes, equipos y maquinarias de la empresa los mismos que se encuentran operando regularmente, con la alta tecnología para la industrialización de los productos.

3º) Como parte del proceso de fiscalización, hemos sostenido reuniones informativas y explicativas con el Gerente General de la sociedad Lic. Pablo Fernando Vallejo Ruiz y el Sub-Gerente Legal Dr. Marcelo F. E. Mercado Oyanguren y personal de planta, con quienes intercambiamos opiniones sobre aspectos administrativos, financieros, comerciales y legales de la empresa.

De toda la revisión efectuada y en coincidencia con la opinión de los Auditores Externos DELOITTE S.R.L., concluimos que los estados financieros reflejan razonablemente en todo aspecto significativo la situación patrimonial y financiera de la empresa, por tanto recomendamos a la Junta General de Accionistas de PIL ANDINA S.A. que apruebe los estados financieros al 31 de diciembre del año 2012.

Sin otro particular, saludamos a Uds. con la mayor atención.



Sr. Nelson Lazo Lazarte
SÍNDICO POR MINORÍA



Lic. Juan Eduardo Michel Vargas
SÍNDICO POR MAYORÍA



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Deloitte.

A los señores Directores y Accionistas de:

PIL ANDINA S.A.

1. Hemos examinado el balance general de PIL ANDINA S.A. (en adelante mencionada también como la "Sociedad") al 31 de diciembre de 2012 y los correspondientes estados de ganancias y pérdidas, evolución del patrimonio neto y flujos de efectivo por el ejercicio económico finalizado en esa fecha, así como las notas 1 a 9 que se acompañan. Estos estados financieros son responsabilidad de la Gerencia de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2011, fueron examinados por otros auditores cuyo informe de fecha 31 de enero de 2012 expresó una opinión sin salvedades.
2. Efectuamos nuestro examen de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Bolivia. Estas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos la auditoría para obtener razonable seguridad respecto a si los estados financieros están libres de presentaciones incorrectas significativas. Una auditoría incluye examinar, sobre una base de pruebas, evidencias que sustenten los importes y revelaciones en los estados financieros. Una auditoría también incluye evaluar las normas de contabilidad utilizadas y las estimaciones significativas realizadas por la gerencia de la Sociedad, así como también evaluar la presentación de los estados financieros en su conjunto. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para nuestra opinión.
3. En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación patrimonial y financiera de PIL ANDINA S.A. al 31 de diciembre de 2012, los resultados de sus operaciones, la evolución del patrimonio neto y los flujos de efectivo por el ejercicio económico finalizado en esa fecha, de acuerdo con normas de contabilidad generalmente aceptadas en Bolivia.

DELOITTE S.R.L.

FIRMA INTEGRANTE DEL GRUPO

DE FIRMAS MIEMBRO DE

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU



Lic. Aud. Saúl Encinas M. (Socio)

MAT. CAUB -3570

MAT. CDA SC-1402

La Paz, 17 de enero de 2013

Deloitte S.R.L.
Velasco N° 468
Edificio El Carmen, Piso 3
Santa Cruz de la Sierra, Bolivia
Tel:(591-3) 337-2292

Av. 6 de Agosto N° 2700
Torre Empresarial CADECO, Piso 4
La Paz, Bolivia
Tel:(591-2) 214-5355
www.deloitte.com

Deloitte se refiere a una o más de las firmas miembros de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido limitada por garantía, y su red de firmas miembros, cada una como una entidad única e independiente y legalmente separada. Una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembros puede verse en el sitio web www.deloitte.com/about.

BALANCE GENERAL
AL 31 DICIEMBRE DE 2012 Y 2011
(Cifras expresadas en bolivianos)

	Nota	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Disponibilidades	3.a	79.443.780	55.650.893
Cuentas por cobrar	3.b	48.763.145	39.517.322
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	3.c	53.297.046	62.901.952
Otras cuentas por cobrar	3.d	4.112.823	2.802.504
Inventarios	3.e	364.695.597	252.647.864
Cargos diferidos	3.f	5.671.102	5.664.403
Total activo corriente		555.983.493	419.184.938
ACTIVO NO CORRIENTE			
Activo fijo, neto	3.g	648.075.143	662.644.975
Intangible, neto	3.h	20.434.046	23.939.046
Inversiones		468.476	490.938
Total activo no corriente		668.977.665	687.074.959
TOTAL ACTIVO		1.224.961.158	1.106.259.897
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Proveedores	3.i	102.048.347	103.925.964
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	3.c	39.602.647	37.093.248
Sueldos y cargas sociales	3.j	19.611.386	16.030.685
Impuestos y retenciones	3.k	64.947.449	60.392.726
Obligaciones financieras	3.l	2.086.919	8.215.337
Otros pasivos	3.m	57.916.160	25.918.193
Total pasivo corriente		286.212.908	251.576.153
PASIVO NO CORRIENTE			
Obligaciones financieras	3.l	-	101.065.000
Bonos por pagar	3.n	235.000.000	73.356.223
Previsiones		29.910.218	25.583.616
Total pasivo no corriente		264.910.218	200.004.839
TOTAL PASIVO		551.123.126	451.580.992
PATRIMONIO NETO			
TOTAL PATRIMONIO NETO (Según estado adjunto)		673.838.032	654.678.905
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		1.224.961.158	1.106.259.897

Las notas 1 a 9 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Sr. Oscar Sánchez
CONTADOR

Lic. Daniel Aguilar C.
GERENTE ADMINISTRATIVO,
FINANCIERO Y DE LOGÍSTICA

Lic. MBA Pablo Vallejo R.
GERENTE GENERAL

**MEMORIA
PIL ANDINA
2012**

**ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR LOS EJERCICIOS
ECONÓMICOS FINALIZADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011
(Cifras expresadas en bolivianos)**

	Nota	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
INGRESOS			
Venta de productos		2.009.465.156	1.901.648.729
COSTO DE VENTAS			
Costo de productos vendidos		(1.637.435.257)	(1.567.951.476)
Utilidad bruta en ventas		372.029.899	333.697.253
GASTOS DE OPERACIÓN			
Gastos de administración		(60.276.854)	(56.477.475)
Gastos de venta		(148.845.520)	(132.005.998)
Gastos tributarios		(63.987.673)	(62.839.106)
Utilidad de operaciones		98.919.852	82.374.674
OTROS INGRESOS (EGRESOS) NO OPERACIONALES			
Ingresos financieros		2.392.814	3.858.096
Gastos financieros		(9.221.835)	(10.975.747)
Otros ingresos	3.q	41.137.494	31.576.882
Otros egresos	3.q	(8.805.302)	(8.409.947)
Ajuste por inflación y tenencia de bienes		2.627.548	10.186.881
Utilidad antes de impuestos		127.050.571	108.610.839
Impuesto a las utilidades de las empresas		(42.373.648)	(38.446.724)
UTILIDAD DEL EJERCICIO		84.676.923	70.164.115

Las notas 1 a 9 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Sr. Oscar Sánchez
CONTADOR

Lic. Daniel Aguilar C.
**GERENTE ADMINISTRATIVO,
FINANCIERO Y DE LOGÍSTICA**

Lic. MBA Pablo Vallejo R.
GERENTE GENERAL

**ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO POR LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS FINALIZADOS
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011 (Cifras expresadas en bolivianos)**

	Nota	Capital social pagado Bs	Ajuste de Capital Bs	Reserva Legal Bs	Ajuste de Reservas Patrimoniales Bs	Resultados acumulados Bs	Patrimonio neto Bs
Saldos al 1° de enero de 2011		436.512.300	88.167.750	19.955.307	8.865.169	51.322.005	604.822.531
Distribución de resultados de la gestión 2010		-	-	-	-	(42.837.354)	(42.837.354)
Constitución de la reserva legal		-	-	2.254.598	182.576	(2.437.174)	-
Actualización del patrimonio		-	-	-	-	(4.213.340)	(4.213.340)
Utilidad del ejercicio		-	-	-	-	66.953.940	66.953.940
Saldos al 31 de diciembre de 2011		436.512.300	88.167.750	22.209.905	9.047.745	68.788.077	624.725.777
Reexpresión del patrimonio neto		-	25.156.332	-	1.498.681	3.298.115	29.953.128
Saldos al 31 de diciembre de 2011 (Reexpresados)		436.512.300	113.324.082	22.209.905	10.546.426	72.086.192	654.678.905
Saldos al 1° de enero de 2012	3.0	436.512.300	88.167.750	22.209.905	9.047.745	68.788.077	624.725.777
Distribución de resultados de la gestión 2011		-	-	-	-	(63.606.243)	(63.606.243)
Constitución de la reserva legal	3.p	-	-	3.347.697	-	(3.347.697)	-
Actualización del patrimonio		-	25.156.342	-	1.599.289	1.285.944	28.041.575
Utilidad del ejercicio		-	-	-	-	84.676.923	84.676.923
Saldos al 31 de diciembre de 2012		436.512.300	113.324.092	25.557.602	10.647.034	87.797.004	673.838.032

Las notas 1 a 9 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Lic. MBA Pablo Vallejo R.
GERENTE GENERAL

Sr. Oscar Sánchez
CONTADOR

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR LOS EJERCICIOS
ECONÓMICOS FINALIZADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011
(Cifras expresadas en bolivianos)**

	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Utilidad neta del ejercicio	84.676.923	70.164.115
Ajustes por:		
Depreciación de activo fijo	104.518.753	100.907.282
Previsión para beneficios sociales	7.868.371	10.349.001
Bajas de activo fijo	-	205.151
Amortización de activos intangibles y otros activos	3.597.211	3.513.479
Ajuste por inflación y tenencia de bienes	(40.154.271)	(25.404.180)
	160.506.987	159.734.848
Cambios en activos y pasivos operativos:		
Aumento en cuentas por cobrar	(9.245.823)	(21.910)
Disminución en cuentas por cobrar a empresas relacionadas	9.604.906	27.844.865
Aumento en inventarios	(112.047.733)	(22.433.900)
Aumento en otros activos	(596.778)	(1.657.385)
(Disminución) Aumento en proveedores	(1.877.617)	7.353.001
Aumento (Disminución) en obligaciones laborales y de impuestos	8.135.424	(8.577.074)
Aumento (Disminución) en otras cuentas por pagar	31.997.967	(11.260.625)
Aumento en cuentas por pagar a empresas relacionadas	2.509.399	16.594.572
Disminución en pagos anticipados	-	(281.215)
Pago de beneficios sociales	(3.541.769)	(5.459.326)
Efectivo neto generado en actividades de operación	85.444.963	161.835.851
FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adiciones de activos fijos	(60.051.278)	(87.296.055)
Efectivo neto aplicado a actividades de inversión	(60.051.278)	(87.296.055)
FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Pago de préstamos bancarios	(104.280.500)	(10.057.331)
Bonos emitidos por pagar	165.000.000	-
Pago de dividendos	(62.320.298)	(44.891.236)
Efectivo neto aplicado a actividades de financiamiento	(1.600.798)	(54.948.567)
Aumento neto de efectivo y sus equivalentes	23.792.887	19.591.229
Efectivo y sus equivalentes al inicio del ejercicio	55.650.893	36.059.664
Efectivo y sus equivalentes al final del ejercicio	79.443.780	55.650.893

Las notas 1 a 9 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Sr. Oscar Sánchez
CONTADOR

Lic. Daniel Aguilar C.
**GERENTE ADMINISTRATIVO,
FINANCIERO Y DE LOGÍSTICA**

Lic. MBA Pablo Vallejo R.
GERENTE GENERAL

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1 - NATURALEZA Y OBJETO DE LA SOCIEDAD

PIL Andina S.A. fue creada como Sociedad Anónima por acto único en fecha 5 de septiembre de 1996 por los señores: Rolf Kronenberg Meeners en representación de la Sociedad Gloria S.A., Gonzalo Rojas Herbas y Juan Montaño Perales en representación de la Sociedad Productores de Leche de Cochabamba (PROLEC S.A.) y los señores Alberto Flores Mamani y Sabino Flores Felipe en representación de la Sociedad Productores de Leche de La Paz (LEDAL S.A.).

En fecha 2 de agosto de 1999 se realizó el endoso de la totalidad de acciones de Gloria S.A., a EMOEM S.A. y ex trabajadores de PIL, además de PROLEC S.A. y LEDAL S.A.

Posteriormente, en fecha 22 de marzo de 2004 según testimonio N° 13, se realizó un incremento de capital pagado y autorizado por capitalización de cuentas patrimoniales, con la consiguiente modificación de sus estatutos sociales.

En fecha 23 de marzo de 2004 según testimonio N° 15/2004, se realizó la protocolización de una minuta de acuerdo definitivo de fusión por incorporación de la empresa IPILCRUZ S.A. a PIL Andina S.A., dentro de los alcances previstos en el Art. 405 del Código de Comercio y el D.S. 24051 de fecha 29 de junio de 1995, en consecuencia, IPILCRUZ S.A. se disuelve sin liquidarse y todos los derechos, obligaciones, activos, pasivos, patrimonio neto, contratos y demás cartera con todas sus inversiones representativas y su capital, sin exclusión ni reserva alguna, son transferidos definitivamente a PIL Andina S.A. a partir del 1° de abril de 2004 con la consiguiente modificación de la escritura y de estatutos de la Sociedad incorporante por efecto de un proceso de reorganización de empresas.

El capital pagado de PIL Andina S.A., a ser tomado en cuenta para la fusión fué el siguiente:

Socios	Capital Pagado Bs	Nº Acciones	Valor Nominal Bs	Participación %
EMOEM S.A.	66.030.600	660.306	100	77,41021%
PROLEC S.A.	12.657.000	126.570	100	14,83829%
LEDAL S.A.	6.570.200	65.702	100	7,70250%
Trabajadores PIL	41.800	418	100	0,04900%
Totales	85.299.600	852.996		100,00000%

El capital pagado de IPILCRUZ S.A., a ser tomado en cuenta para la fusión fué el siguiente:

Socios	Capital Pagado Bs	Nº Acciones	Valor Nominal Bs	Participación %
EMOEM S.A.	135.426.300	1.354.263	100	99,99542%
JORBSA	3.100	31	100	0,00229%
RACIEMSA	3.100	31	100	0,00229%
Totales	135.432.500	1.354.325		100,000%

Luego de la fusión por incorporación o absorción, la composición del capital social en acciones y las participaciones accionarias en la Sociedad fusionada PIL ANDINA S.A., quedó constituido de la siguiente manera:

Socios	Capital Pagado Bs	Nº Acciones	Valor Nominal Bs	Participación %
EMOEM S.A.	201.456.900	2.014.569	100	91,268%
PROLEC S.A.	12.657.000	126.570	100	5,734%
LEDAL S.A.	6.570.200	65.702	100	2,977%
Trabajadores PIL	41.800	418	100	0,019%
JORBSA	3.100	31	100	0,001%
RACIEMSA	3.100	31	100	0,001%
Totales	220.732.100	2.207.321		100,000%

En fecha 19 de abril de 2004 se efectuó la inscripción y registro en FUNDEMPRESA de la fusión de PIL Andina S.A. e IPILCRUZ S.A., conforme lo dispone el artículo 444 del Código de Comercio.

La Sociedad tiene por objeto principal la industrialización y comercialización de productos lácteos tales como leche pasteurizada, quesos, yogurt, así como de otros productos terminados, subproductos y derivados, pudiendo para tal efecto por cuenta propia, de terceros o asociada a terceros, realizar todos los actos de comercio inherentes al objeto principal. Asimismo la Sociedad puede realizar por cuenta propia o asociada a terceros tanto en Bolivia como en el extranjero, las actividades de comercialización, importación, exportación, distribución, venta en consignación, agencia mercantil, representaciones en general de toda clase de productos lácteos y mercaderías relacionadas con dicha línea.

En fecha 21 de noviembre de 2008 según testimonio N° 2.454/2008, se registró la modificación parcial de la constitución y estatutos de la Sociedad, con la aprobación del incremento de capital autorizado a Bs 873.024.600 y capital suscrito y pagado a Bs 436.512.300 como consecuencia de la capitalización de reservas patrimoniales, ajuste global de patrimonio y reserva para revalúo de activos fijos.

NOTA 2 - BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia.

Las políticas contables más significativas aplicadas por la Sociedad en la preparación de los estados financieros son:

a) Ejercicio económico

De acuerdo con la Ley N° 1606 del 22 de diciembre de 1994, la fecha de cierre de gestión para este tipo de sociedades es el 31 de diciembre de cada año.

b) Consideración de los efectos de la inflación

Los estados financieros han sido preparados en términos de moneda constante, reconociendo en forma integral los efectos de la inflación, siguiendo los lineamientos establecidos por la Norma de Contabilidad N° 3 revisada y la Resolución N° CTNAC 01/2008 del 11 de enero de 2008 del Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad del Colegio de Auditores y/o Contadores Públicos Autorizados de Bolivia que resuelve la reposición del ajuste por inflación de estados financieros, determinando que a partir del 1° de enero de 2008, cualquiera sea el tipo de actividad, se utilice la Unidad de Fomento a la Vivienda (UFV) como índice de actualización, mientras no se cuente con un índice general de precios oficial y de emisión diaria. Para estos efectos se ha considerado el valor de la UFV del 31 de diciembre de 2012 y 2011 de Bs 1,80078 y Bs 1,71839, respectivamente. La Sociedad aplicó la Norma de Contabilidad N° 3 revisada y modificada de manera anticipada, es decir con efecto al 1° de enero de 2007.

Para fines comparativos, las cifras de los estados financieros y las notas explicativas al 31 de diciembre de 2011, fueron reexpresadas tomando el criterio mencionado en el párrafo anterior.

c) Uso de estimaciones

La preparación de los estados financieros de acuerdo a Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia, requiere que la Gerencia de la Sociedad realice estimaciones para la determinación de saldos de activos, pasivos y montos de ingresos y gastos, y para la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Si más adelante ocurrieran cambios en las estimaciones o supuestos debido a variaciones en las circunstancias en las que estuvieron basadas, el efecto del cambio será incluido en la determinación de la utilidad o pérdida neta del ejercicio en que ocurra el cambio.

d) Saldos en moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera se convirtieron a bolivianos al tipo de cambio vigente al cierre de cada ejercicio. Las diferencias de cambio devengadas fueron imputadas a los resultados de cada ejercicio en la cuenta "Diferencia de cambio" tal como establece la Norma de Contabilidad N° 6 (revisada y modificada), emitida por el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad el 8 de septiembre de 2007.

La cotización oficial del dólar estadounidense al 31 de diciembre de 2012 y 2011 fue de Bs 6,96 por US\$ 1.

e) Previsión para deudas incobrables

Todas las deudas con morosidad superior a los 180 días, a partir de la fecha del vencimiento del plazo del crédito, son consideradas como incobrables y previsionadas en un 100%. Los castigos de cuentas incobrables son autorizados por el Comité de Gerencia y ratificados por el Directorio.

f) Inventarios

Los productos terminados están valuados al costo de producción. Los productos semielaborados fueron valuados al valor de los costos incurridos en su producción, hasta el 31 de diciembre de 2012 y 2011, respectivamente. Las materias primas, repuestos y materiales están valorizados al costo de reposición (valores corrientes). El método utilizado por la Sociedad para la valuación de los inventarios es el costo promedio ponderado. Los inventarios adquiridos por la Sociedad se encuentran valuados al costo de reposición y no exceden su costo neto de realización.

g) Activos fijos

Los activos fijos de la Sociedad han sido valuados a su costo de adquisición reexpresados de acuerdo a lo indicado en la Nota 2.b.

Los terrenos, edificios, maquinaria e instalaciones, vehículos, muebles y enseres, equipos de computación, herramientas y equipos de laboratorio se encuentran valuados de acuerdo al valor resultante del revalúo técnico practicado por un perito independiente al 30 de septiembre de 2008 reexpresados al 31 de diciembre de 2008. La depreciación es calculada en función a los años de vida útil restante determinada por el revalúo técnico. El mayor valor determinado por el perito independiente al 31 de diciembre de 2008 que asciende a Bs 202.000.384 (reexpresados) se expone como parte del activo fijo identificándose por separado en el módulo de activo fijo del costo originalmente registrado.

Los activos fijos, adquiridos a partir del 1º de enero de 2012, fueron contabilizados al costo de adquisición, los mismos fueron ajustados al 31 de diciembre de 2012, en función de la variación de la Unidad de Fomento a la Vivienda (UFV), entre la fecha de compra y la fecha de cierre.

La depreciación de los activos fijos posteriores al revalúo técnico es efectuada por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores del activo fijo y que se describen a continuación:

Descripción	Vida útil
Muebles y enseres	10 años
Maquinaria y equipos	8 años
Vehículos automotores	5 años
Equipos de computación	4 años
Herramientas	4 años

Los gastos de mantenimiento, reparaciones, renovaciones y mejoras que no aumentan la vida útil de los bienes son cargados a los resultados del ejercicio en que se incurren.

El valor de los bienes de uso, considerados en su conjunto, no supera su valor recuperable.

h) Derecho llave

El derecho de llave, corresponde al mayor valor pagado en el momento de adquisición de la Planta Industrializadora de Leche PIL S.A.M (Santa Cruz). El derecho llave es amortizado en 240 meses, a partir del 1° de septiembre de 1999.

i) Previsión para beneficios sociales

En cumplimiento a disposiciones legales vigentes, la Sociedad constituye una previsión para cubrir el pasivo con el personal al cierre de cada ejercicio por indemnizaciones por tiempo de servicio, equivalente a un sueldo por año trabajado.

En fecha 1° de mayo de 2009 el Gobierno de Bolivia ha emitido el Decreto Supremo N° 110 en el cual se garantiza el pago de la indemnización por tiempo de servicio de las trabajadoras y trabajadores luego de haber cumplido más de noventa (90) días de trabajo continuo, producido el retiro intempestivo de que fueran objeto o presentada su renuncia voluntaria, toda vez que el pago de la indemnización por tiempo de servicio constituye un derecho adquirido.

En fecha 26 de mayo de 2010, el Gobierno de Bolivia ha emitido el Decreto Supremo N° 522, que tiene por objeto establecer el procedimiento para el pago obligatorio del quinquenio en el sector privado a simple requerimiento de la trabajadora o el trabajador que haya cumplido cinco (5) años de trabajo de manera continua.

j) Patrimonio neto

La Sociedad actualiza su patrimonio neto a moneda constante utilizando como índice de actualización la variación de la Unidad de Fomento a la Vivienda (UFV). La contrapartida de dicha actualización se carga a los resultados del ejercicio en la cuenta “Ajuste por inflación y tenencia de bienes”.

El ajuste correspondiente a la cuenta “Capital social pagado” se registra en la cuenta patrimonial “Ajuste de capital”; la reexpresión de la “Reserva legal” se registran en la cuenta patrimonial “Ajuste de reservas patrimoniales” y el ajuste correspondiente a los “Resultados acumulados” queda expuesto bajo esa denominación.

k) Reserva legal

De acuerdo con lo dispuesto por la legislación vigente y los estatutos de la Sociedad, debe destinarse un mínimo del 5% de las utilidades líquidas de cada gestión para constituir un fondo de reserva legal.

l) Ingresos y gastos

Se contabilizan a través del método del devengado, se reconocen los ingresos y gastos del ejercicio independientemente si fueron cobrados o pagados.

La Sociedad determina el resultado del ejercicio tomando en cuenta los efectos de la inflación. No se han ajustado los rubros individuales del estado de resultados de acuerdo a lo establecido en la Norma de Contabilidad N° 3, esta omisión no origina una distorsión general significativa en los rubros individuales de dicho estado.

m) Operaciones con partes relacionadas

Durante el ejercicio económico comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2012, la Sociedad mantuvo operaciones tanto activas como pasivas con empresas relacionadas que han generado ingresos y egresos bajo condiciones similares a las existentes en el mercado.

n) Impuesto sobre las utilidades de las empresas

La Sociedad determina la provisión del Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas aplicando la tasa vigente del 25% sobre la utilidad impositiva del ejercicio.

Los resultados imponibles correspondientes a los ejercicios comprendidos entre el 1° de enero al 31 de diciembre de 2012 y 2011, fueron determinados por la Sociedad sobre estados financieros reexpresados a moneda constante utilizando como índice la Unidad de Fomento a la Vivienda (UFV). Ver Nota 2.b.

La Sociedad contabilizó el Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas, sobre la base de la utilidad imponible para fines tributarios, aplicando el Pronunciamiento de Auditoría y Contabilidad N° 41 emitido por el Consejo Técnico Nacional de Auditoria y Contabilidad del Colegio de Auditores y/o Contadores Pùblicos Autorizados de Bolivia, por lo que ha registrado la totalidad del mismo afectando los resultados del año.

NOTA 3. DESCRIPCIÓN DE LOS RUBROS MÁS IMPORTANTES

La composición de los rubros más importantes al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es la siguiente:

A. DISPONIBILIDADES

	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
Caja	571.202	-
Bancos - moneda nacional	76.253.635	53.122.850
Bancos - moneda extranjera	2.618.943	2.528.043
Totales	79.443.780	55.650.893

B. CUENTAS POR COBRAR

	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
Clientes terceros	48.445.800	42.135.537
Clientes cobranza dudosa	3.859.019	3.300.867
(-) Previsión para incobrables	(3.541.674)	(5.919.082)
Totales	48.763.145	39.517.322

C. SALDOS CON EMPRESAS RELACIONADAS

Cuentas por cobrar	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
Gloria S.A.	46.601.661	28.500.937
Lechería Andina S.A.	2.093.464	2.130.568
Empresa Oriental de Emprendimientos S.A.	2.750.292	25.590.916
Algarra S.A.	1.200.807	6.436.485
Facilidades de Transportes S.A.	453.929	34.370
Cemento Sur	122.615	128.494
Racionalización Empresarial S.A.	74.278	77.839
Clientes afiliadas	-	2.343
Totales	53.297.046	62.901.952

Cuentas por pagar	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
Gloria S.A.	18.762.164	16.553.794
Trupal S.A.	18.233.348	18.321.209
Racionalización Empresarial S.A.	1.521.906	1.154.821
Yura S.A.	601.975	677.634
Empresa Oriental de Emprendimientos S.A.	372.857	357.376
Facilidades de Transporte S.A.	91.873	-
Corla S.A.	4.058	-
Dividendos por pagar	14.466	28.414
Totales	39.602.647	37.093.248

MEMORIA
PIL ANDINA
2012



D. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
Otras cuentas por cobrar	3.339.242	2.644.016
Cuentas por cobrar a accionistas y personal	773.581	158.488
Totales	4.112.823	2.802.504

E. INVENTARIOS

	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
Mercaderías	18.799.235	20.366.029
Productos terminados	138.935.433	72.137.101
Productos semielaborados	16.454.159	6.252.095
Materias primas	39.826.357	46.185.679
Envases y embalajes	75.305.461	57.921.520
Suministros diversos	52.618.981	47.486.100
Existencias por recibir	24.239.482	8.596.690
Subcontratación	(51.324)	(53.784)
(-)Provisión por obsolescencia	(1.432.187)	(6.243.566)
Totales	364.695.597	252.647.864

F. CARGOS DIFERIDOS

	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
Seguros pagados por adelantado	5.302.011	4.860.597
Fondos a rendir varios	306.041	709.205
Alquileres anticipados	12.302	12.892
Anticipos al personal	27.300	13.674
Anticipos para viajes	23.448	61.483
Gastos diferidos	-	6.552
Totales	5.671.102	5.664.403

G. ACTIVO FIJO**Al 31 de diciembre de 2012:**

	Valor original Bs	Depreciación acumulada Bs	Valor neto Bs
Terrenos	115.893.366	-	115.893.366
Edificios	220.149.900	(30.537.747)	189.612.153
Maquinaria e instalaciones	559.070.475	(303.880.935)	255.189.540
Vehículos	28.000.850	(21.544.927)	6.455.923
Muebles y enseres	14.043.820	(6.190.869)	7.852.951
Equipos de computación	11.323.734	(7.558.792)	3.764.942
Herramientas	64.190.005	(47.176.249)	17.013.756
Equipos de laboratorio	5.065.780	(3.884.688)	1.181.092
Activo fijo en curso	51.111.420	-	51.111.420
Totales	1.068.849.350	(420.774.207)	648.075.143

Al 31 de diciembre de 2011 (Reexpresado):

	Valor original Bs	Depreciación acumulada Bs	Valor neto Bs
Terrenos	115.893.366	-	115.893.366
Edificios	208.444.954	(22.243.893)	186.201.061
Maquinaria e instalaciones	526.992.691	(224.124.374)	302.868.317
Vehículos	26.146.520	(16.920.856)	9.225.664
Muebles y enseres	13.624.372	(4.585.376)	9.038.996
Equipos de computación	8.369.858	(6.403.281)	1.966.577
Herramientas	57.123.044	(39.505.466)	17.617.578
Equipos de laboratorio	4.810.028	(3.363.795)	1.446.233
Activo fijo en curso	18.387.183	-	18.387.183
Totales	979.792.016	(317.147.041)	662.644.975

**MEMORIA
PIL ANDINA
2012**

H. INTANGIBLE**Al 31 de diciembre de 2012:**

	Valor original Bs	Amortización acumulada Bs	Valor neto Bs
Derecho de llave	59.457.517	(39.480.000)	19.977.517
Software y aplicaciones	9.811.223	(9.354.694)	456.529
Totales	69.268.740	(48.834.694)	20.434.046

Al 31 de diciembre de 2011 (Reexpresado):

	Valor original Bs	Amortización acumulada Bs	Valor neto Bs
Derecho de llave	59.457.517	(36.507.123)	22.950.394
Software y aplicaciones	9.861.560	(8.872.908)	988.652
Totales	69.319.077	(45.380.031)	23.939.046

I. PROVEEDORES

	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
Proveedores	129.043.001	131.111.641
Productores de leche	38.843.614	36.401.802
Proveedores de leche cruda	578.989	24.214.385
Anticipo a proveedores de leche	(66.417.257)	(87.801.864)
Totales	102.048.347	103.925.964

J. SUELdos Y CARGAS SOCIALES

	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
Bonos y otros por pagar	8.745.430	7.320.884
Primas por pagar	8.412.502	7.136.577
Aporte laboral y patronal AFPs	1.111.917	908.785
Caja de salud	1.138.609	483.903
Provivienda	143.928	67.743
Subsidio de lactancia	59.000	112.793
Totales	19.611.386	16.030.685

K. IMPUESTOS Y RETENCIONES

	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
Débito fiscal (13%)	12.065.214	11.156.731
Impuesto a las transacciones (3%)	5.575.769	5.672.066
Impuesto al consumo específico	365.043	328.347
I.U.E. por pagar - gestión (25%)	42.373.647	38.446.723
Impuestos municipales	4.267.455	4.485.957
Retenciones impositivas	300.321	302.902
Totales	64.947.449	60.392.726

L. OBLIGACIONES FINANCIERAS

	2012		
	Corriente Bs	No corriente Bs	Total Bs
Banco Mercantil Santa Cruz S.A.			
Línea de Crédito 1577/2012 (1)	2.086.919	-	2.086.919
Totales	2.086.919	-	2.086.919
2011 (Reexpresado)			
	Corriente Bs	No corriente Bs	Total Bs
Banco de Crédito de Bolivia S.A.			
D 301-15903 (2)	-	15.719.190	15.719.190
Carta de Crédito I 100773 (3)	4.017.788	-	4.017.788
Banco Mercantil Santa Cruz S.A.			
60105895989 (4)	-	47.364.053	47.364.053
Banco Nacional de Bolivia S.A.			
1030389509 (5)	-	32.868.828	32.868.828
Carta de Crédito DOMVA - 1000065489 (6)	4.197.549	-	4.197.549
Banco BISA			
526587 (7)	-	5.112.929	5.112.929
Totales	8.215.337	101.065.000	109.280.337

MEMORIA
PIL ANDINA
2012

(1) Banco Mercantil Santa Cruz S.A., apertura de línea de crédito N° 1577/2012 por US\$ 10.000.000 con un plazo de utilización hasta el 1º de junio de 2017, que fue utilizado para la importación de una unidad frigorífica compacta interconectada y automática marca VMO y recipiente recibidor auxiliar para refrigerante líquido, por el valor de Bs 2.086.919 (equivalente a US\$ 299.845).

(2) Banco de Crédito de Bolivia S.A., operación N° D 301-15903, la deuda original asciende a Bs 30.000.000, fecha de desembolso 30 de mayo de 2011, siendo la forma de pago mediante tres cuotas. La primera a los 12 meses de realizado el desembolso, pago únicamente a intereses (período de gracia), la siguiente en forma semestral a los 18 y 24 meses, pagos a capital más sus respectivos intereses. Las tasas de interés 3,40% anual del primer al doceavo mes (primer año) a partir del décimo tercer mes (2do año) y hasta el vencimiento del plazo se aplicará la tasa del 3,40%, más la tasa TRE. Al 31 de diciembre de 2012, este crédito está totalmente cancelado.

(3) Banco de Crédito de Bolivia S.A., apertura de carta de crédito N° LC I 100773, correspondiente a la importación de la línea de embotellado usada para envasar PET, por el valor de € 413.200 (US\$ 550.857) con validez al 15 de febrero de 2012. Al 31 de diciembre de 2012, este crédito está totalmente cancelado.

(4) Banco Mercantil Santa Cruz S.A., operación N° 60105895989 la deuda original ascendía a Bs 90.610.000 con un plazo de 120 meses, con interés del 5% anual a partir del primer año se aplica la tasa TRE más 5,4%, con períodos de amortización anual. En fecha 23 de agosto de 2010 se renegoció

la tasa de interés, considerando un interés fijo del 3,99% anual. Al 31 de diciembre de 2012, este crédito está totalmente cancelado.

(5) Banco Nacional de Bolivia S.A., operación N° 1030389509 la deuda original ascendía a Bs 41.114.494 (corresponde al segundo desembolso de un préstamo inicial de Bs 69.700.000), con un plazo de 6 años, período de amortizaciones semestrales, con interés del 4% durante los 24 primeros meses, a partir del duodécimo quinto mes, se aplicará la tasa TRE más 4,50% anual. Al 31 de diciembre de 2012, este crédito está totalmente cancelado.

(6) Banco Mercantil Santa Cruz S.A., apertura de la carta de crédito N° DOMVA - 1000065489, correspondiente a la adquisición de maquinaria pesada a pagarse a Fining Bolivia S.A. por el valor de US\$ 550.857 con validez al 30 de junio de 2012. Al 31 de diciembre de 2012, este crédito está totalmente cancelado.

(7) Banco BISA operación N° 526587 la deuda original ascendía a Bs 24.395.000 con un plazo de 7 años, con interés del 4,60% trimestral, a partir del segundo año se aplicó la tasa TRE más 4,50%, con período de amortización trimestral. En fecha 20 de julio de 2010, se renegociaron las condiciones de la siguiente manera: i) tasa de interés fija del 4,% y ii) a partir del noveno trimestre y hasta su pago total devengó un interés anual variable equivalente a la TRE más 4,50%. Al 31 de diciembre de 2012, este crédito está totalmente cancelado.

M. OTROS PASIVOS

	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
Primas de emisión de bonos	11.757.124	7.878.337
Intereses por pagar	2.072.529	1.481.691
Depósitos en garantía	141.907	118.163
Recursos recibidos por subsidio	1.693.967	591.259
Otras cuentas por pagar diversas	10.692.323	6.825.413
Entradas de mercaderías EM/RF	14.760.584	1.169.573
Productos en custodia	16.797.726	7.853.757
Totales	57.916.160	25.918.193

N. BONOS POR PAGAR

	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
Bonos por pagar (1)	235.000.000	73.356.223
Totales	235.000.000	73.356.223

(1) La Junta General Extraordinaria de Accionistas de PIL ANDINA S.A. celebrada en la ciudad de Cochabamba en fecha 27 de noviembre de 2009, aprobó el Programa de Emisiones, de acuerdo a lo establecido en el Código de Comercio, la Ley del Mercado de Valores y sus respectivos reglamentos.

La Junta General Extraordinaria de Accionistas de PIL ANDINA S.A. celebrada en la ciudad de Cochabamba en fecha 23 de marzo de 2010, determinó aclarar el compromiso financiero de Relación de Cobertura del Servicio de la Deuda (“RCSD”), modificó las características de rescate anticipado mediante sorteo y ratificó las decisiones y aprobadas por la Junta General Extraordinaria de Accionistas de fecha 27 de noviembre de 2009.

Mediante Resolución ASFI N° 054/2010 de fecha 20 de enero de 2010, se inscribió a PIL ANDINA S.A. como emisor en el RMV de la ASFI, bajo el número de registro ASFI/DSV-EM-PIL-002/2010.

Mediante Resolución ASFI, N° 410/2010 de fecha 26 de mayo de 2010, se autorizó e inscribió el Programa de Emisiones de Bonos PIL ANDINA en el RMV de la ASFI, bajo el número de registro ASFI/DSV-PEB-PIL-007/2010.

Las características del “Programa de emisión de Bonos PIL ANDINA”, corresponde a:

- Monto del programa: US\$ 40.000.000
- Tipo de valores a emitirse: Bonos obligacionales y redimibles a plazo fijo.
- Plazo de programa: 1080 días calendario computable desde el día siguiente hábil de notificada de Resolución de la ASFI, que autorice e inscriba el Programa de Emisiones en el RMV de la ASFI.
- Plazo de colocación primaria: Ciento ochenta (180) días calendario, computables a partir de la fecha de emisión establecida por el emisor y señalada en la autorización de la ASFI para la oferta pública y la inscripción de la correspondiente emisión que forme parte del Programa de Emisiones, en el RMV de la ASFI.

Mediante comunicado de fecha 23 de junio de 2010 y cite ASFI/DSV/R-61534/2010, la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero de Bolivia (ASFI), autoriza la inscripción de la primera emisión denominada “Bonos PIL ANDINA S.A. EMISIÓN 1” comprendida en el programa de emisiones de Bonos PIL ANDINA S.A., siendo las características principales:

- Monto del programa: US\$ 40.000.000
- Monto de la emisión: Bs 70.000.000
- Moneda: Bolivianos
- Tipo de valores a emitirse: Bonos obligacionales redimibles a plazo fijo.
- Precio de colocación: Mínimamente a la par del valor nominal.
- Tipo de interés: Nominal, anual y fijo.
- Fecha de emisión: 28 de junio de 2010
- Periodicidad de pago de capital: La periodicidad de pago de capital de las series “A”, “B”, “C” y “D” será al vencimiento de cada serie.
- Periodicidad del pago de interés: La periodicidad de pago de intereses de las series “A”, “B”, “C” y “D” será cada 180 días.
- Plazo de colocación primaria: El plazo de colocación primaria de los Bonos PIL ANDINA – EMISIÓN 1 es de ciento ochenta (180) días calendarios, computables a partir de la fecha de emisión establecida por el Emisor y señalada en la autorización de la ASFI para la oferta pública y la inscripción de los bonos en el RMV de la ASFI.
- Forma de colocación de los bonos: A la orden.

- Forma de pago de intereses y capital: En el día de vencimiento de cupón o bono: el capital y los intereses correspondientes se pagarán contra la presentación de la identificación respectiva en base a las lista emitida por la Entidad de Depósito de Valores. A partir del día siguiente hábil de la fecha de vencimiento de cada cupón; el capital y los intereses correspondientes se pagarán contra la presentación del Certificado de Acreditación de Titularidad (CAT) emitido por la EDV, dando cumplimiento a las normas legales vigentes aplicables.
- Garantía: Quirografaria de la Sociedad, lo que significa que la Sociedad garantiza las emisiones de bonos dentro del Programa de Emisiones con todos sus bienes presentes y futuros en forma indiferenciada y sólo hasta el monto total de las obligaciones emergentes de las emisiones de bonos PIL ANDINA – EMISIÓN 1 y de las emisiones dentro del Programa de Emisiones.
- Forma de colocación primaria, procedimiento de colocación y mecanismo de negociación: Mercado primario Bursátil a través de la Bolsa Boliviana de Valores S.A.
- Forma de presentación de los valores: Mediante anotación en cuenta en el Sistema de Registro de Anotación en Cuenta a cargo de la Entidad de Depósito de Valores de Bolivia S.A. ("EDV") de acuerdo a regulaciones legales vigentes.

Las características de las series que forman parte de la presente emisión, corresponden a:

Primera Emisión

Series	Monto Bs	Valor nominal Bs	Plazo series	Cantidad valores	Tasa	Fecha vencimiento	Clave pizarra
"A"	17.500.000	1.000	1440	17.500	4,00%	07/06/2014	PIL-1-N1A-10
"B"	17.500.000	1.000	1800	17.500	5,00%	02/06/2015	PIL-1-N1B-10
"C"	17.500.000	1.000	2160	17.500	6,00%	27/05/2016	PIL-1-N1C-10
"D"	17.500.000	1.000	2520	17.500	7,00%	22/05/2017	PIL-1-N1D-10
TOTALES	70.000.000			70.000			

Mediante cito ASFI/DSV/R-15334/2012 de fecha 23 de noviembre de 2012, la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero de Bolivia (ASFI), autorizó la inscripción de la segunda emisión de los denominados “Bonos PIL ANDINA S.A. - EMISIÓN 2” comprendida en el programa de emisiones de Bonos PIL ANDINA S.A., siendo las características principales de la primera emisión:

- Monto del programa: US\$ 40.000.000
- Monto de la emisión: Bs 165.000.000
- Moneda: Bolivianos
- Tipo de valores a emitirse: Bonos obligacionales redimibles a plazo fijo.
- Precio de colocación: Mínimamente a la par del valor nominal.
- Tipo de interés: Nominal, anual y fijo
- Fecha de emisión: 26 de noviembre de 2012
- Periodicidad de pago de capital: La periodicidad de pago de capital de las series “A”, “B”, “C”, “D”, “E” y “F” será al vencimiento de cada serie.
- Periodicidad del pago de interés: El cupón 1 será cancelado transcurridos 47 días desde la fecha de emisión. A partir del cupón 2 los intereses de todas las series serán cancelados cada 180 días calendario.
- Plazo de colocación primaria: El plazo de colocación primaria de los Bonos PIL ANDINA – EMISIÓN 2 es de ciento ochenta (180) días calendarios, computables a partir de la fecha de emisión.
- Forma de circulación de los bonos: A la orden.
- Forma de pago de intereses y capital: En el día de vencimiento de cupón o bono: el capital y los intereses correspondientes se pagarán contra la presentación de la identificación respectiva en base a las lista emitida por la Entidad de Depósito de Valores. A partir del día siguiente hábil de la fecha de vencimiento de cada cupón; el capital y los intereses correspondientes se pagarán contra la presentación del Certificado de Acreditación de Titularidad (CAT) emitido por la EDV, dando cumplimiento a las normas legales vigentes aplicables.
- Garantía: Quirografaria de la Sociedad, lo que significa que la Sociedad garantiza las emisiones de bonos dentro del Programa de Emisiones con todos sus bienes presentes y futuros en forma indiferenciada y sólo hasta el monto total de las obligaciones emergentes de las emisiones de bonos PIL ANDINA – EMISIÓN 2 y de las emisiones dentro del Programa de Emisiones.
- Forma de colocación primaria, procedimiento de colocación y mecanismo de negociación: mercado primario bursátil a través de la Bolsa Boliviana de Valores S.A.
- Forma de representación de los valores: Mediante anotación en cuenta en el Sistema de Registro de Anotación en Cuenta a cargo de la Entidad de Depósito de Valores de Bolivia S.A. (“EDV”) de acuerdo a regulaciones legales vigentes.

Las características de las series que forman parte de la presente emisión, corresponden a:

Series	Monto Bs	Valor nominal Bs	Plazo series	Cantidad valores	Tasa	Fecha vencimiento	Clave pizarra
"A"	27.500.000	10.000	1127	2.750	3,70%	28/12/2015	PIL-1-N1A-12
"B"	27.500.000	10.000	1487	2.750	4,20%	22/12/2016	PIL-1-N1B-12
"C"	27.500.000	10.000	1847	2.750	4,68%	17/12/2017	PIL-1-N1C-12
"D"	27.500.000	10.000	2207	2.750	5,18%	12/12/2018	PIL-1-N1D-12
"E"	27.500.000	10.000	2567	2.750	5,68%	07/12/2019	PIL-1-N1E-12
"F"	27.500.000	10.000	2927	2.750	6,00%	01/12/2020	PIL-1-N1F-12
Totales	165.000.000			16.500			

Los compromisos financieros que debe cumplir la Sociedad son los siguientes:

- Relación de endeudamiento "RDP" $\leq 1,5$
- Relación de cobertura del servicio de la deuda "RCS" $\geq 1,2$

Al 31 de diciembre de 2012 los son los siguientes:

- Relación de endeudamiento = 0,82
- Relación de cobertura del servicio de la deuda = 67,2

O. CAPITAL SOCIAL PAGADO

La composición accionaria al 31 de diciembre de 2012 es la siguiente:

	Capital Social Pagado Bs	Nº acciones	Valor nominal Bs	Participación %
EMOEM S.A.	398.395.100	3.983.951	100	91,268%
PROLEC S.A.	25.029.800	250.298	100	5,734%
LEDAL S.A.	12.994.000	129.940	100	2,977%
Trabajadores PIL	82.800	828	100	0,019%
RACIEMSA	5.300	53	100	0,001%
JORBSA	5.300	53	100	0,001%
Totales	436.512.300	4.365.123	600	100,000%

MEMORIA
PIL ANDINA
2012

P. RESERVAS**Reserva legal**

De acuerdo con lo dispuesto por el Código de Comercio, la Sociedad debe constituir una reserva legal, destinando a tal fin un mínimo del 5% de las utilidades líquidas obtenidas de cada ejercicio económico hasta alcanzar el 50% del capital social pagado. Esta reserva no puede ser distribuida y sólo puede ser capitalizada para absorber pérdidas.

Al cierre del ejercicio económico, la reserva legal constituida aún no ha alcanzado el 50% del capital social pagado.

Ajuste de capital y ajuste de reservas patrimoniales

A partir del 1º de octubre de 2007, estas reservas son utilizadas para contabilizar los ajustes por la actualización en moneda constante de las cuentas del patrimonio de la Sociedad, excepto "Resultados acumulados". Estas reservas solamente pueden ser capitalizadas o utilizadas para absorber pérdidas acumuladas.

Q. OTROS INGRESOS Y EGRESOS

Al 31 de diciembre de 2012, el detalle es como sigue:

Otros ingresos	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
Ingresos por compensación tributaria	36.687.694	30.444.612
Ingresos diversos no operativos	289.425	(67.053)
Otros ingresos extraordinarios	2.344.772	546.833
Ingresos extraordinarios	20.938	537
Recuperación de ejercicios anteriores	1.619.950	651.953
Enajenación maquinaria y equipo	174.715	-
Totales	41.137.494	31.576.882

Otros egresos	2012 Bs	2011 Bs (Reexpresado)
Costo neto de enajenación de inversiones	(204.113)	5.943
Pérdida neta en baja de activos	98	48.093
Resultados de ejercicios anteriores	725.139	1.115.748
Multas y recargos	-	667
Participación de los trabajadores	8.279.178	7.239.496
Otros gastos	5.000	-
Totales	8.805.302	8.409.947

4. OPERACIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

La composición de las operaciones al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es la siguiente:

	2012	
	Compra Bs	Venta Bs
GLORIA S.A. - Productos terminados	49.312.281	128.596.833
EMOEM S.A. – Servicios	497.143	-
TRUPAL S.A. – Bienes	11.898.023	-
LECHERIA ANDINA S.A. - Productos terminados	-	7.000.890
ALGARRA S.A. - Productos terminados	-	7.350.316
Totales	61.707.447	142.948.039

	2011 (Reexpresado)	
	Compra Bs	Venta Bs
GLORIA S.A. - Productos terminados	49.270.831	87.024.316
EMOEM S.A. – Servicios	467.080	-
LECHERIA ANDINA S.A. - Productos terminados	-	11.239.661
Totales	49.737.911	98.263.977

5. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

	Clase y monto de la moneda extranjera	Cambio vigente	Monto en moneda local
Activos:			
Disponibilidades	US\$ 376.285	6,96	2.618.943
Cuentas por cobrar empresas relacionadas	US\$ 7.657.622	6,96	53.297.046
Anticipo a proveedores	US\$ 2.870.662	6,96	19.979.807
Posición activa	10.904.569		75.895.796
Pasivos:			
Cuentas por pagar empresas relacionadas	US\$ 5.687.957	6,96	39.588.181
Proveedores	US\$ 2.416.722	6,96	16.820.388
Posición pasiva	8.104.679		57.408.569
Posición neta – activa al 31.12.2012	2.799.890		19.487.227
Posición neta – activa al 31.12.2011	1.580.273	6,96	10.998.699

6. ASPECTOS RELEVANTES

a) En fecha 19 de enero de 2011, la Sociedad recibió la nota AEMP/DES/DTFVCOC/042/2011 emitida por la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Empresas a través de la cual se comunica el inicio de una fiscalización de la información legal, financiera y contable correspondiente a las gestiones 2006, 2007, 2008, 2009 y 2010.

Como resultado de dicha fiscalización la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Empresas emitió la Resolución Administrativa AEMP/023/2011 en fecha 6 de mayo de 2011 sancionando a la Sociedad con una multa de Bs 328.312, misma que fue cancelada por PIL Andina S.A. Ante esta situación la Sociedad interpuso un recurso jerárquico, el cual revocó parcialmente la Resolución AEMP/023/2011. La Sociedad está realizando las gestiones para que la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Empresas realice la devolución del importe cancelado.

b) En fecha 8 de junio de 2011 la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Empresas hizo conocer a PIL Andina el inicio de diligencias preliminares de un segundo proceso sancionatorio sobre el cual hasta la fecha no se tienen los resultados, por lo que no es posible determinar los resultados de la misma.

A la fecha y hasta la emisión de los presentes estados financieros la situación de dichos procesos se mantiene sin modificación.

7. VIGENCIA DE LAS NORMAS DE CONTABILIDAD GENERALMENTE ACEPTADAS EN BOLIVIA Y ADOPCIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA - NIIF (IFRS POR SU SIGLA EN INGLÉS)

En fecha 7 de noviembre de 2012, el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad ha emitido la Resolución CTNAC N° 001/2012, la cual establece, en su artículo primero, mantener la vigencia plena de las catorce (14) Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia.

Asimismo ratifica la adopción en Bolivia de las normas internacionales de información financiera -NIIF (IFRS por su sigla en inglés), para su aplicación únicamente en ausencia de pronunciamientos técnicos específicos del país o reglamentaciones locales sobre asuntos determinados, por lo tanto, cuando corresponda, se deberán aplicar con toda rigurosidad los criterios de reconocimiento, medición y revelación para las transacciones y los elementos de los estados financieros de propósitos generales, que permitan la presentación razonable, utilidad y transparencia de la información financiera.

8. CONTINGENCIAS

La Sociedad declara no tener contingencias probables de ninguna naturaleza, más allá de las registradas contablemente.

9. HECHOS POSTERIORES

No se han producido con posterioridad al 31 de diciembre de 2012 y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros, hechos o circunstancias que afecten a los mismos.

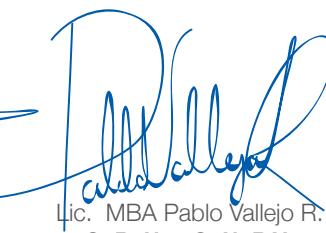
MEMORIA
PIL ANDINA
2012



Sr. Oscar Sánchez
CONTADOR



Lic. Daniel Aguilar C.
**GERENTE ADMINISTRATIVO,
FINANCIERO Y DE LOGÍSTICA**



Lic. MBA Pablo Vallejo R.
GERENTE GENERAL



Tu alimento para toda la vida

23



PIL ANDINA S.A.





PIL ANDINA S.A.

Cochabamba:

Av. Blanco Galindo, Km 10 1/2
Tel. Piloto: +591(4) 426.0164 - Fax. +591(4) 426.0168

Santa Cruz:

Carretera al Norte km. 27 1/2, Warnes
Tel. Piloto +591(3) 923.2155 - Fax +591(3) 923.2074

La Paz:

Av. Juan Pablo II Km 15, Río Seco
Tel. Piloto: +591 (2) 286.0011 - Fax +591(2) 286.0012

www.pilandina.com.bo

A vertical stack of four decorative icons. From top to bottom: 1) A blue stylized 'N' shape with a horizontal bar extending from its right side. 2) A blue circle containing a white oval, with a horizontal bar extending from its right side. 3) A blue stylized 'S' shape with a horizontal bar extending from its right side. 4) A blue stylized 'Z' shape with a horizontal bar extending from its right side.